

## Profil du projet d'investissement

<b>Titre du projet:</b>	<b>Production d'amandes de cajou</b>			<b>Projet No.</b>	
<p><b>Résumé du projet:</b> Le projet concerne l'implantation d'une unité industrielle de transformation de noix de cajou dans la région de Sikasso au Mali. La société va commercialiser les produits et sous-produits issus de la transformation de la noix de cajou du Mali. L'usine sera installée sur un terrain d'une superficie d'un hectare.</p> <p>La stratégie principale du projet consiste au partenariat noué avec l'Union des Coopératives des Producteurs d'Anacarde de Kolondieba. Cette Union coopérative comprend en son sein 12 coopératives de producteurs avec une production de 5 000 à 7 000 tonnes de noix de cajou par an. L'Union se verra octroyée 10% des actions de la société, en plus d'une assistance technique fournie à ses producteurs membres dans l'amélioration de leur productivité et procédures de gestion. L'Union en retour, plutôt que d'exporter commercialise la totalité de la production de ses membres à l'unité de transformation.</p>					
<b>Produits à produire :</b>	<b>Capacité nominale</b>	<b>Ventes annuelles (USD)</b>	<b>% marché local</b>	<b>% marché Extérieur</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Amandes de 1<sup>er</sup> choix</li> <li>▪ 2<sup>ème</sup> choix LWP</li> <li>▪ 2<sup>ème</sup> choix SWP</li> <li>▪ 2<sup>ème</sup> choix BUTTS</li> </ul>	<p>266 667</p> <p>340 000</p> <p>46 667</p> <p>13 333</p>	<p>1 547 000</p> <p>1 836 000</p> <p>243 000</p> <p>68 000</p>	<p>0%</p> <p>0%</p> <p>0%</p> <p>0%</p>	<p>100%</p> <p>100%</p> <p>100%</p> <p>100%</p>	
Total:					
<b>Site / emplacement:</b>			<b>KOLONDIEBA</b>		
Total estimé des coûts d'investissement (USD):			<b>3 232 350 \$</b>		
<b>Classification des projets:</b>		<b>Nouveau projet</b>			
<b>Entrepreneur Local:</b>		<b>SOPRAC (Société de Production d'Amande de Cajou) et l'UNION DES COOPERATIVES DE PRODUCTEURS DE KOLONDIEBA</b>			
Collaboration étrangère requise		Joint-venture	Expertise en gestion		
		Prêt	Expertise technique		
		Accès au marché	Expertise en marketing		
		Sous-traitance	Transfert de technologie		
		Arrangement du rachat	R & D commun		
		Achat d'Equipement	Autres:		
Etudes disponibles		Etude de faisabilité	Description du projet		

Date	Mars 2014	Autres (préciser)	
------	-----------	-------------------	--

## I. DESCRIPTION DU PROJET

### 1. DESCRIPTION DES PRODUITS

L'usine va proposer des produits et sous-produits issus de la transformation de la noix de cajou.

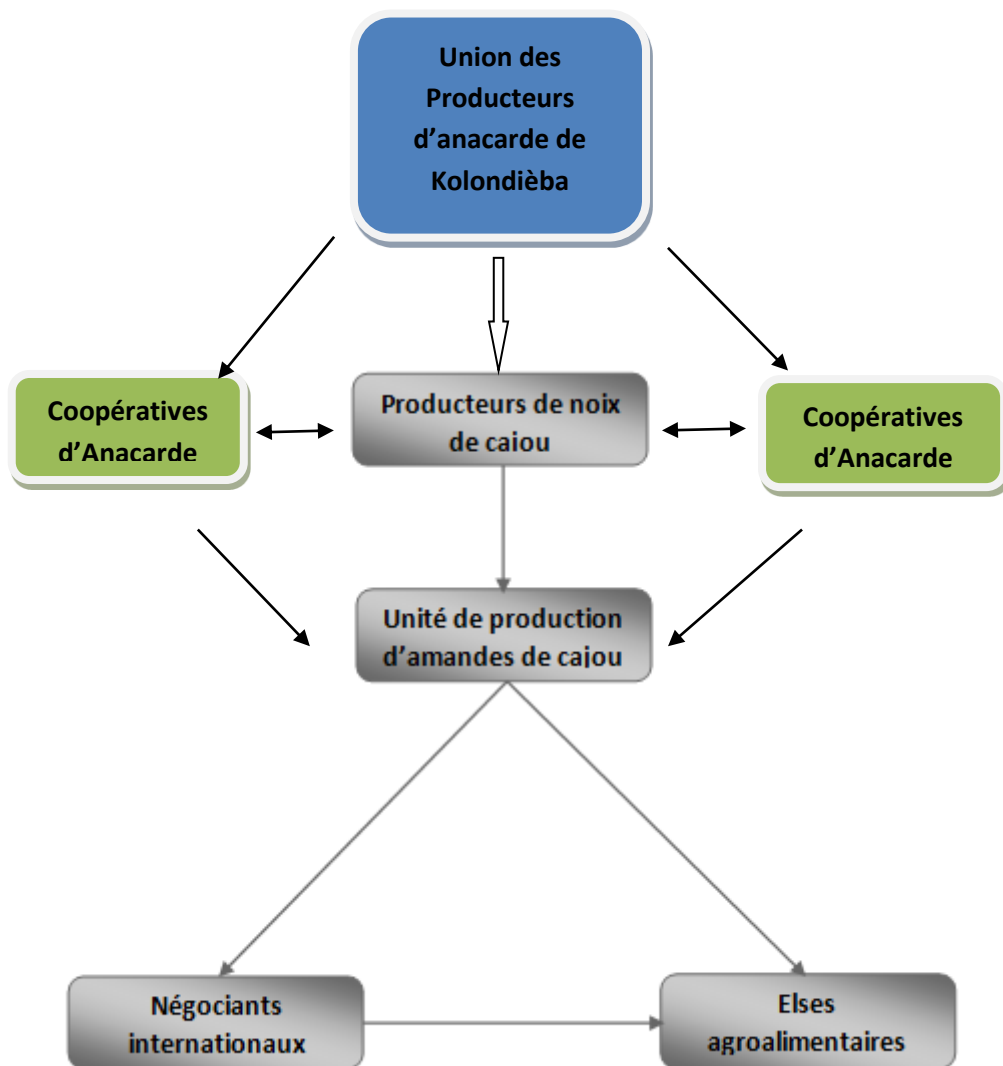
La société va proposer entre autres les produits suivants :

- Amandes de 1<sup>er</sup> choix
- 2<sup>ème</sup> choix LWP
- 2<sup>ème</sup> choix SWP
- 2<sup>ème</sup> choix BUTTS

Il sera mis en place un système de traçabilité pour répondre aux exigences du commerce international. A terme, la société va entamer une certification de ses produits.

### 2. DESCRIPTION & PLAN DE TRAVAIL DU PROJET

Le business Chain du projet se présente comme suite :



### **Système de production ou l'innovation utilisée**

Le système de production utilisé est la transformation des noix de cajou en amandes fraîches. Le système utilisé permet de traiter 2 tonnes de noix par heure. L'ensemble du système inclut entre autres : des machines automatiques pour le décortiquage et le dépelliculage. Ces équipements seront complétés par des tables manuelles de décortiquage et de dépelliculage. Le tri et le gradage seront sur le même système. Le conditionnement sera totalement automatisé et se fera sous vide.

Les produits conditionnés seront prêts pour l'export.

Par ailleurs, le modèle choisi pour la structuration de l'affaire est innovant au Mali. En effet, les producteurs de noix sont à l'origine de l'initiative de la transformation industrielle. L'Union de coopérative des producteurs de noix de la zone de Konlondièba est actionnaire avec un partenaire spécialisé dans la commercialisation internationale de produits agricoles de « rente ».

### **Capacité maximale de production**

L'unité de transformation de noix de cajou a une capacité de traitement de deux (02) tonnes noix brute par heure soit une capacité de traitement journalière de 40 tonne.

Le démarrage de l'exploitation de l'unité de traitement de noix unité va concerner 694 kg de noix brute par heure. Ceci représente 35% de la capacité maximale de production.

## **3. DISPONIBILITE DES MARCHES**

Le marché visé par ce projet est celui des produits et sous-produits d'anacarde. Les produits de la société sont destinés à l'export international.

Selon l'ACA, Deux (2) millions d'agriculteurs africains cultivent actuellement environ 45 % de la production du cajou mondiale. Au niveau international, l'amande fraîche de cajou fait l'objet de transactions portant sur d'importantes quantités. En 2010, le commerce mondial de l'amande de cajou a porté sur environ 327,9 millions de kg. La transformation de cajou est marginale en Afrique. En Afrique de l'ouest sur les 700 millions de kg de noix produits, seulement 10% sont transformés. De même en Afrique de l'est, sur une production estimée à 200 millions de kg de noix, seulement 30 à 50 millions sont transformés, donc 15 à 25%.

La demande d'amandes fraîches de cajou émane principalement des Etats Unis, des pays de l'Union Européenne, du Moyen Orient et de l'Asie. Les Etats Unis absorbent 50% de la demande internationale et l'U E 29 %.

A ce jour, la chaîne d'approvisionnement de l'amande de cajou est inexistante au Mali. Les quantités de noix décortiquées n'excèdent pas 20 tonnes. L'usine de cajou n'aura pas de difficultés sur le plan de la commercialisation. Toutefois, si d'autres usines s'installent, il y aura une forte concurrence au niveau de l'approvisionnement en noix.

L'offre africaine d'amande de cajou sur le marché international est très faible. Elle représente moins de 10% de son potentiel de production. Le marché international est assez large pour que tous les pays producteurs puissent commercialiser leurs amandes sans difficultés. Toutefois les transformateurs maliens devront affronter une concurrence des autres pays producteurs surtout sur le plan de la qualité des noix à transformer.

## **4. DISPONIBILITE DES INTRANTS MATERIELS**

Il n'existe pas de données statistiques crédibles concernant la production de noix de cajou au Mali. Mais actuellement plusieurs sources (ACA, PCDA) estiment que la production malienne est plus de 10 000 tonnes par an. Mais il est difficile de bien cerner la production malienne car la filière était

marginalisée. Toutefois, le PCDA a fait des investigations pour analyser les perspectives futures de la filière.

Les perspectives d'offre de noix brutes de cajou sont très favorables à l'horizon 2015. En effet, sur la base des déclarations des opérateurs à tous les niveaux et des constats faits sur le terrain, on peut estimer que les plantations de cultures pures d'anacardiers sont d'implantation relativement récente et représentent environ les 2/3 du verger national. De plus, les vergers de cultures pures sont relativement bien entretenus du point de vue du sarclage et surtout de la protection contre les feux de brousse. La plus part des nouveaux vergers sont à base de grosses noix issues d'une sélection de pieds d'anacardiers très productifs. Enfin, la majorité des nouveaux vergers est entré dans leurs phases de production de croisière sur la période 2010-2012. Tout cela augure de perspectives de fortes progressions de la production malienne de noix brutes au cours des cinq prochaines années. La production malienne de noix brutes de cajou pourrait se situer aux **environs de 30 000 tonnes à l'horizon 2015**.

Par ailleurs l'unité disposera déjà de la totalité des productions de l'Union des coopératives des producteurs d'Anacarde de Kolondièba pour un potentiel de 7 000 tonnes par an.

## **5. DISPONIBILITE DE LA TECHNOLOGIE ET DU SAVOIR FAIRE TECHNIQUE**

L'avancée technologique a investi le domaine de l'industrie. Comme dans toutes les économies à faibles revenus, l'environnement technologique est caractérisé au Mali par :

- Des dépenses en Recherche & Développement faibles ;
- Des dépenses technologiques faibles ;
- Pénétration de nouvelles technologies limitée ;
- Vitesse de transfert technologique faible.

*Toutefois, la société va s'appuyer sur l'Alliance Africaine Cajou pour trouver les équipements et la technologie adaptés pour être compétitive sur le marché international de cajou. La société s'appuiera sur les fournisseurs d'équipements ainsi que l'Alliance Africain Cajou pour un transfert de compétences et de connaissances.*

## **6. DISPONIBILITE DE LA MAIN D'ŒUVRE ET DU SITE**

L'unité de production d'amandes de cajou sera implantée dans la région de Sikasso et plus précisément dans la ville de Kolondièba sur un terrain d'une superficie d'un (01) hectare évalué à 10 000 000 FCFA. La région de Sikasso est la troisième région administrative du Mali. En règle générale le Mali ne connaît aucun problème d'obtention de foncier pour l'agriculture et l'industrie.

La région compte 2 625 919 habitants en 2009 et le chômage des jeunes comme partout au Mali est très élevé donc la société n'aura pas de mal à trouver des employés, qui seront formés.

## II. DONNEES FINANCIERES RELATIVES AU NIVEAU PROJET A PLEINE PRODUCTION

### 1. INFORMATIONS GENERALES

Période de construction prévue (mois) : 6 Mois	Impôt sur le revenu différé (années)	Taux d'escompte (%)
Année prévue de démarrage de production: (année) 2015	Taux d'impôt sur le revenu (%) 23 %	Inflation 3%

### 2. DONNEES RELATIVES AUX OPERATIONS (A pleine production)

	Amande 1 <sup>er</sup> Choix	2 <sup>ème</sup> choix LWP	2 <sup>ème</sup> choix SWP	2 <sup>ème</sup> choix BUTTS
Production/année (Unité)	266 667	340 000	46 667	13 333
Unité	kg	Kg	kg	kg
Nombre d'équipes	1	1	1	1
Nombre de jours/par année	200	200	200	200
Prix de vente de l'unité (USD)	5,80	5,40	5,20	5,10
Ventes (USD' 000)	1 547	1 836	243	68

### 3. COUTS DES MATERIAUX

Description des matériaux	Noix brutes	Gaz	Emballage
Coût des matériaux / Unité	0,40	0,07	0,15
Ajouter: Taxes, droits, transport			
Coût total de l'unité	0,40	0,40	0,40
Nombre d'unités *	5 000 000	666 667	666 667
Coût total/année/produit X 1000	2 000	46,67	100
Total général Coût des matériaux / année / tous produits			

\* Répéter le nombre d'unités par année à partir de la première ligne du tableau

#### 4. MAIN D'ŒUVRE (A pleine production)

	Nombre total d'employés	Total des coûts mensuels (USD)	Total des coûts annuels (USD)
Non qualifiés	7	700	8 400
Semi-qualifiés	12	1 800	21 600
Qualifiés et techniciens	1	1 200	14 400
Bureau / Administration	6	2 350	28 200
Direction (y compris les vendeurs)	2	3 400	40 800
Expatrié temporaire	0		
Expatrié permanent	0		
<b>Total</b>	<b>28</b>	<b>9 450</b>	<b>113 400</b>

#### 5. BESOINS EN FONDS DE ROULEMENT (A pleine production)

Fonds de roulement (Milles USD):	Source locale	source étrangère	No. De jours
Cash			
Comptes débiteurs			
Stocks:			
Matières premières	1 227		120
Aluminium			
autres métaux			
Fournitures d'usine			
En cours			
Les produits finis			
Pièces de rechange			
Moins - Comptes fournisseurs	203		120
<b>Total</b>	<b>1 460</b>		<b>120</b>

## 6. BESOINS EN CAPITAL FIXE (A pleine production)

Milliers US	1 000X FCFA	1 000X USD	Dépréciation et amortissement annuels (%) (*)	Taux annuel d'entretien et d'assurance (%) (*)
<b>CAPITAL FIXE</b>				
Terrain	10 000	20		
Préparation du site	35 000	70	20%	
Design et ingénierie	20 000	40	33%	
Bâtiment	422 500	845	6,67%	
Services internes				
Equipement du transport	72 000	144	20%	11%
Usine, machines et équipements	208 600	417	10%	
Infrastructure	28 675	57	20%	
<b>Sous- Total</b>	<b>796 775</b>	<b>1 594</b>	<b>100%</b>	<b>11%</b>
<b>CAPITAL DE PRE-PRODUCTION</b>				
Dépenses	89 400	179		
Imprévus				
Recherche & Développement				
Technologie				
<b>Sous- Total</b>	<b>89 400</b>	<b>179</b>	-	-
Fonds de roulement initial (Coût de la mise en place)	730 000	1 460		
<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>1 616 175</b>	<b>3 232</b>		



## 7. PLAN DE FINANCEMENT (en milliers USD)- pleine production

<b>BESOIN EN CAPITAL</b>	Locaux	Etrangers						
Capital Fixe (tableau 6)	1 772							
Fonds de roulement (tableau 5)	1 460							
<b>Total des besoins en capital*</b>	3 232							
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	Locales	Etrangères						
<b>FONDS PROPRES</b>	372		Taux d'intérêt		Termes de remboursement (années)		Délai de grâce (années)	
<b>PRETS</b>			Locl	Etrng	Locl	Etrng	Locl	Etrng
Prêts à long terme	1 400			8%		5		1
Prêts à court terme	1 460			8%		1		0,5
Crédit fournisseurs								
Crédit à l'exportation								
Facilités de découvert								
<b>Total : dette</b>	2 860							
<b>Total dette &amp; Fonds propres*</b>	3 232							

\*Besoins totaux en capital devraient être conformes à la dette et les fonds propres

## 8. LES FRAIS GENERAUX (pleine production)

UTILITES	Unité	Prix/Unité (USD)	Consommation annuelle	Total en USD ('000) annuel
Electricité	kwh	0,14	228 121	33
Combustible liquides	kg	0,07	666 667	47
Diesel	litre	1,40	20 000	28
Eau				2
Sous- Total				110
<b>AUTRES FRAIS GENERAUX</b>				<b>Total en USD ('000) annuel</b>
Loyer				
Consommables		0,40	5 000 000	2 000
Transportation		0,08	666 667	53
Dépenses administratives				35
Entretien et assurance*				21
Frais de vente/distribution/marketing				137
Autres (Impôts & taxes et Frais financiers)				276
Sous- Total				2 523
<b>DEPRECIATION :</b>				
Eléments de capital fixe				225
Sous- Total				225
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>2 858</b>