

## I. FICHE D'IDENTIFICATION DE PROJET D'INVESTISSEMENT

<b>Titre du projet:</b>	Projet d'assainissement et de travaux d'infrastructures urbaines et rurales à Bamako		<b>Projet No.</b>	(cadre réservé à l'Agence)
<b>1</b>	<b>Prénom (s) et Nom du Promoteur :</b> Société Mali Services SARL initiée par M. Moussa BAGAYOKO			
<b>2</b>	<b>Adresse :</b> Cité du Niger, rue 31, porte B2			
	<b>Ville :</b> Bamako	<b>Région :</b> District de Bamako		
	<b>Tél :</b> (00223) 20 74 08 38	<b>Cell :</b> (00223) 66 15 66 15/ 75 16 66 15/44 38 27 62	<b>Fax :-</b>	
	<b>Email :</b> <a href="mailto:entreprisebackis@yahoo.fr">entreprisebackis@yahoo.fr</a>			
<b>3</b>	<b>Occupation actuelle :</b> Entrepreneur en BTP			
<b>4</b>	<b>Nombre d'années d'expériences :</b> 18 ans			
<b>5</b>	<b>Nombre d'année d'expériences en gestion des équipes :</b> 18 ans			
<b>6</b>	<b>Niveau de formation :</b> Brevet de technicien supérieur en BTP			
<b>7</b>	<b>Secteur d'activités :</b> Bâtiments, travaux publics, aménagement hydro agricole.			
<b>8</b>	<p><b>Résumé du projet:</b></p> <p>Les prestations que le projet à sa réalisation compte effectuer sont entre autres :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le ramassage, la collecte, l'évacuation d'ordures ménagères solides et liquides ;</li> <li>- le curage, l'entretien des caniveaux, ainsi que leurs réalisations;</li> <li>- la réalisation d'infrastructures urbaines et rurales (bitumage des routes, réalisation des pistes rurales, leur remise en état à travers leur nivellement etc);</li> <li>- l'aménagement des plaines agricoles, des digues et diguettes de drainage.</li> </ul> <p>La gestion des déchets revêt une grande importance dans le domaine de l'assainissement urbain. En effet, les ordures produites dans une ville, lorsqu'elles ne font pas l'objet d'une évacuation efficace et d'une disposition contrôlée, causent des problèmes de salubrité et contribuent à la contamination de l'environnement (odeurs, pollution visuelle, prolifération de la vermine et des insectes, contamination des eaux souterraines, nuisances etc...).</p> <p>Selon les informations fournies par les responsables de la Cellule Technique d'Appui aux communes (CTAC), actuellement le District de Bamako utilise 87 GIE pour le balayage des principales artères de la ville.</p> <p>Le budget alloué pour :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le ramassage des ordures ménagères 500 millions de FCFA ;</li> <li>- le curage des caniveaux- 400 millions de FCFA ;</li> <li>- Construction des caniveaux- 3 milliards de FCFA.</li> </ul> <p>Le budget est financé par la mairie du District et le projet PADUB</p> <p>Ce budget a été jugé insuffisant pour rendre la ville de Bamako propre.</p> <p>La mairie est appuyée financièrement par les Partenaires Techniques et Financiers, dont l'Agence Française de Développement.</p>			

La Direction des Services Urbains de la Voirie et de l'Assainissement (DSUVA) a pour mission d'acheminer les déchets solides ménagers du dépôt de transit à la décharge finale. En tant que structure technique relevant de la mairie du District de Bamako, elle est dotée d'un budget annuel. En 2011, son budget a été de 1 865 369 764 FCFA.

La vétusté de ses équipements qui datent de plus de 20 ans et son budget largement insuffisant font que ce service technique ne peut évacuer annuellement plus de 54% de la quantité de déchets solides des lieux de transit vers les décharges finales.

On constate que sur les 1 222 896m<sup>3</sup> de déchets solides produits à Bamako en 2013, seuls 574 760 m<sup>3</sup> ont été acheminés vers les dépôts de transit, desquels 327 613m<sup>3</sup> ont été acheminés aux décharges finales.

L'insalubrité de la ville de Bamako s'explique par le non acheminement de 895 283 m<sup>3</sup> de déchets solides vers les décharges finales.

Le constat est moins éloquent pour les déchets liquides qui sont évacués dans les nids des cours d'eau ou déversés dans des torrents d'eau de pluie pendant la période hivernale.

Le présent projet envisage de s'implanter profondément dans le circuit de ramassage des déchets ménagers en sillonnant tous les quartiers de Bamako, au regard des moyens qu'il compte déployer sur le terrain.

Il participera à l'évacuation des ordures ménagères depuis le niveau ménage, jusqu'au dépôt final au besoin.

Afin d'atteindre cet objectif, le projet envisage réaliser des investissements à hauteur de 11 537 628 dollars américains.

**9 Secteur d'activités du projet :**

- Collecte des ordures ménagères (solides et liquides) ;
- Aménagement/curage des caniveaux ;
- Réalisation d'infrastructures urbaines et rurales (pistes rurales, aménagements hydro agricoles, réalisation de bâtiments publics et communautaires etc.)

10 Type de produits ou services à fournir:	Capacité initiale	Ventes annuelles (USD)	% marché local	% marché Extérieur
- Collecte et ramassage des ordures ménagères (solides et liquides) ;	11 179 740 USD	5 589 870	50 (D.Bko)	0
- Aménagement/curage des	-	-	30	0
	-	-	10	0

	caniveaux ; Réalisation d'infrastructures urbaines et rurales.				
	<b>Total:</b>	11 179 740	5 589 870	-	-
11	<b>Site/ Localisation:</b>	Yirimadio (commune I du District de Bamako)			
	<b>Superficie : 5 000 m<sup>2</sup></b>	<b>Nature du droit d'occupation : Titre foncier</b>			
12	<b>Coût estimatif du projet (USD)</b>	11 537 628 soit 5 768 814 000 FCFA			
13	<b>Classification des projets:</b>	Nouvelle activité			
14	<b>Partenariat sollicité :</b> (retenez uniquement le ou les partenariats qui vous intéressent)	* Joint-venture * <b>Emprunt</b> * Accès aux marchés * Sous-traitance * Rachat d'entreprises * <b>Achat d'Equipements</b>	* Expertise en gestion * Expertise technique * Expertise en marketing * <b>Transfert de technologie</b> * Recherche et Développement * Autres:		
15	<b>Etudes disponibles :</b>	Étude de faisabilité d'une entreprise de collecte, de ramassage des ordures ménagères, d'aménagement/curage des caniveaux et de réalisation d'infrastructures urbaines et rurales.			
	<b>Date :</b> Mars 2014				

## **II. DESCRIPTION DU PROJET**

### **1. DESCRIPTION DES PRODUITS/des prestations des services**

- collecte et évacuation des ordures ménagères (solides et liquides) dans le District de Bamako ;
- aménagement/curage de caniveaux ;
- réalisations d'infrastructures urbaines et rurales.

### **2. DESCRIPTION & PLAN DE TRAVAIL DU PROJET**

- réalisation de l'étude de faisabilité du projet d'assainissement et de travaux d'infrastructures urbaines et rurales (collecte et ramassage des ordures ménagères solides et liquides) et son agrément au code des investissements;
- réalisation des constructions, aménagements et installations ;
- importation des équipements de production ;
- Négociations avec les autorités administratives et communales en vue de la signature de documents administratifs/contrats dans le cadre des activités prévues dans l'objet du projet (assainissement de la ville de Bamako), travaux d'infrastructures urbaines et rurales ;
- Activités d'assainissement de la ville de Bamako (collecte/ramassage des ordures vers les décharges finales, curage des caniveaux etc) ;
- exécution des travaux d'infrastructures urbaines et rurales.
- Extension des travaux d'assainissement à d'autres villes du pays.

### **3. DISPONIBILITE DES MARCHES** (principaux clients visés, canaux de distribution)

Depuis plus de deux décennies, la ville de Bamako, n'arrive pas à retrouver son état de salubrité d'en temps à cause de la prolifération des quartiers spontanés et d'un taux d'accroissement élevé, en moyenne 4% l'an.

Ceci explique une production journalière de 2240 m<sup>3</sup>/jour, à raison de 1,6 l / habitant / jour.

En 2013, la production d'ordures ménagères dans le District de Bamako avec ses 2,094 millions d'habitants a été évaluée à 1 222 896 m<sup>3</sup> dont moins de 50% sont évacuées sur une décharge finale, faute de moyens techniques et financiers.

La ville souffre d'insuffisance de caniveaux de drainage des eaux (pluviales et ménagères). Faute de moyens financiers et techniques, leur réalisation et curage ne s'exécutent pas correctement.

### **4. DISPONIBILITE DES MATIERES PREMIERES** (principaux fournisseurs, matières premières à utiliser)

- ordures ménagères avec une production journalière de 2240 m<sup>3</sup>/jour à collecter et à évacuer sur un dépôt de transit puis vers une décharge finale.

- Les matériaux nécessaires à la réalisation de caniveaux et d'infrastructures urbaines et rurales sont disponibles localement (unités industrielles de fabrication de ciment, de fer à béton et autres).

## **5. DISPONIBILITE DE LA TECHNOLOGIE ET DU SAVOIR-FAIRE**

Le projet envisage s'équiper en matériels de transport d'ordures ménagères appropriés et d'engins de réalisation des infrastructures urbaines et rurales, conformément aux besoins exprimés dans l'étude de faisabilité.

## **6. DISPONIBILITE DE LA MAIN-D'OEUVRE SUR SITE**

Effectif du personnel : 337 composé de :

- Administration- 16 ;
- Production : 321 (cadres supérieurs-16 ; Techniciens- 11 ; ouvriers- 100 ; manœuvres- 100 ; chauffeurs 100 dont 50 chauffeurs mécaniciens).

### III. DONNÉES FINANCIÈRES RELATIVES AU PROJET EN PLEINE PRODUCTION<sup>1</sup>

#### 1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

Durée de construction prévue (mois)	Nombre d'année d'exonération de l'IBIC (années) -néant	Réduction d'impôt (%) Comme stipulé dans les avantages du régime C du code des investissements en vigueur, exonération pendant la phase de réalisation du projet de : - Impôt sur le bénéfice industriel et commercial et de l'impôt sur la société (IBC et IS), pour un taux de 25% ; - De la TVA sur toutes les prestations facturées par les fournisseurs locaux. Son taux est de 18%. Ce taux est applicable pour toutes les prestations d'assistance technique et de consultance.
Année prévue de début de la production: (années)	Taux d'IBIC (%) – 25%	Inflation (%)  Le taux moyen de l'inflation durant ces dernières années est de +2,32% .

#### 2. DONNÉES RELATIVES AUX OPERATIONS (En pleine production)

	Ordures ménagères	Aménagement/cure des caniveaux	Travaux d'infrastructures
Production/Année (unité)	1 555 447	58 560	-
Unité	m <sup>3</sup>	ml	Nombre
Nombre d'équipes	2	1	2
Nombre de jours/par année	365	300	300
Prix de vente de l'unité (USD)	2,4	2,78	-
<b>Ventes (USD '000)</b>	<b>3 733,072</b>	<b>162,796</b>	<b>1 694</b>

#### 3. COUTS DES MATIÈRES PREMIÈRES

<sup>1</sup> Les chiffres peuvent être arrondis

Description des matières premières	Ordures ménagères USD/Unité	Caniveaux USD/Unité	Infrastructures urbaines et rurales
	Ordures ménagères	Infrastructures de drainage des eaux usées et pluviales	Réalisation de pistes rurales, aménagements hydro agricoles etc
Coût des matières premières / Unité	1,96 USD/m <sup>3</sup>	2,32 USD/ml	561228 USD/travail
Ajouter: Taxes, droits, transport/Unité	0,35	0,42	10 102
Coût total de l'unité	2,31	2,74	571 330
Nombre d'Unités *	1 555 447	58560	2 travaux d'infrastructures
Coût total / année/ produit X 000	3 593	160,45	1 143
<b>Total Général</b> <b>Coût des matériaux / année / tous produits</b>			<b>4 896,45</b>

\* Reprendre les chiffres du nombre d'unités par année à partir de la première ligne du tableau 2

#### **4. MAIN D'OEUVRE (En pleine production)**

	Nombre total d'employés	Total des charges salariales mensuelles (USD)	Total des charges salariales annuelles (USD)
Non-qualifiés	103	9 450	113 400
Semi-qualifiés	06	7 200	86 400
Qualifiés et techniciens	111	35 050	420 600
Bureau / administration	05	5 050	60 600
Direction (y compris les vendeurs)	12	2 150	25 800
Expatriés temporaires	0	0	
Expatriés permanents	0	0	
<b>TOTAL</b>	<b>237</b>	<b>58 900</b>	<b>706 800</b>

#### **5. Besoins en Fonds de roulement (en pleine production)**

<b>Fonds de roulement (Milliers USD) :</b>	De source nationale	De source internationale	No. de jours/ chiffre d'affaires
Espèces	232,64	-	90 jours
Créances clients	107,36	-	90 jours
<b>Stocks:</b>			
- Matières premières / carburant & lubrifiants	107,36	-	90 jours
- Fournitures d'usine	9,34	-	90 jours
- Frais de personnel	155,1	-	90 jours
- Produits finis	-	-	
- Pièces de rechange	68,2	-	
Moins - Dettes fournisseurs	-		
<b>TOTAL</b>	<b>340</b>		90 jours

Agence pour la promotion des investissements au Mali (API Mali)

Quartier du fleuve - BP : 1980, Bamako – République du Mali.

Site Web : [www.apimali.gov.ml](http://www.apimali.gov.ml) - Courriel : [appel.projets@apimali.gov.ml](mailto:appel.projets@apimali.gov.ml)

## **6. BESOINS EN CAPITAL FIXE (en pleine production)**

(Milliers)	FCFA	USD	Dépréciation et Amortissement annuels (%) (*)	Taux annuel d'entretien et d'assurance (%) (*)
<b>ACTIF FIXE:</b>				
Terrain	60 000 000	120 000	0	2,5
Aménagement du terrain	1 000 000	2 000	10	2,5
Constructions	543 967 000	1 087 934	5	5
Aménagements agencements installations	65 000 000	130 000	10	5
Transport de l'équipement	469 326 000	938 652	-	-
Equipement de production	4 223 931 000	8 447 862	10	5
Matériel et équipement roulant	154 700 000	309 400	20	5
Mobilier et matériel de bureau	59 890 000	119 780	20	5
<b>Sous-Total</b>	<b>5 577 814 000</b>	<b>11 155 628</b>	-	-
<b>CAPITAL DE PRE-PRODUCTION:</b>				
Dépenses diverses (frais d'établissement)	20 252 000	40 504	20	-
Imprévus	1 748 000	3 496	20	-
Recherche & Développement	-	-	-	-
Technologie	-	-	-	-
<b>Sous-Total</b>	<b>22 000 000</b>	<b>44 000</b>	-	-
Fonds de roulement initial (investissement de démarrage)	170 000 000	340 000		-
<b>COÛT GLOBAL DE L'INVESTISSEMENT</b>	<b>5 769 814</b>	<b>11 539 628</b>		

## **7. PLAN DE FINANCEMENT (en milliers USD) - pleine production**

<b>BESOINS EN CAPITAL</b>	Source nationale	Source internationale						
Capital fixe (tableau 6)	1 501 714	9 295 914						
Besoin en fonds de roulement (tableau5)	385 254	-						
<b>Total des besoins en Capital *</b>	<b>1 886 968</b>	<b>9 295 914</b>						
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	Nationale	Internationale						
<b>FONDS PROPRES</b>	1 886 968	9 295 914	Taux d'intérêt (%)		Termes de remboursement (années)		Délai de grâce (années)	
<b>PRETS</b>	-	-	Nat	Intern	Nation	Intern	Nation	Intern
Prêts à long terme	-	-						
Prêts à court terme	-	-						
Crédits fournisseurs	-	-						
Crédits à l'exportation	-	-						
Facilités de découvert	-	-						
<b>Total: Dettes</b>		-						
<b>Total: Dettes &amp; Fonds Propres *</b>	<b>1 886 968</b>	<b>9 295 914</b>						

\* Le total du capital fixe doit être conforme au total de la dette et des fonds propres

## **8. LES FRAIS GENERAUX (en pleine production)**

<b>Facteurs de production</b>	<b>Unité</b>	<b>Prix/Unité (USD)</b>	<b>Consommation annuelle</b>	<b>Total en USD ('000) Annuel</b>
Electricité	Kwh	0,40	17 500	7
Carburants & lubrifiants	Litres	1,1	545 953	600,548
Gaz	-			
Eau	M <sup>3</sup>	0,6	5 000	3
<b>Sous-Total</b>		-	-	<b>610,548</b>
<b>AUTRES FRAIS GENERAUX</b>				<b>Total en USD ('000) Annuel</b>
Location				-
Consommables				29,5
Transport				25
Frais administratifs				50
Entretien et assurance*				982
Frais de ventes/distribution/marketing				-
Autres				31,32
<b>Sous-total autres frais généraux</b>				<b>1 118</b>
<b>AMORTISSEMENTS :</b>				
Capital fixe (CF)				11 198
<b>Sous-Total (Amortissement + CF)</b>				<b>12 316</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>12 926,548</b>